

"Tworzenie propozycji projektów gospodarczych,,

# System planowania i zawiązywania projektów gospodarczych w regionie

dr Piotr Ratajczyk



# Czego szukamy?

1. Projekt gospodarczy – co to jest?
2. Czy chcemy współpracować ze wszystkimi?
3. Czy powinniśmy współpracować ze wszystkimi?
4. Jak definiować współpracę?
  1. Cel.
  2. Sposób wyłaniania kandydatów.
  3. Synergia i redundancja w aktywnościach projektowych.
  4. Spodziewany efekt projektowy.
  5. Spodziewany efekt projektu:
    1. Produkty.
    2. Rezultaty.
    3. Oddziaływania.



## Projekt gospodarczy – co to jest?

### Co nie jest projektem

Poszukiwania  
rozwiązań

Nieukierunkowana  
aktywność:  
ruch | działanie jest  
wszystkim cel jest  
niczym

Zespół/osoba  
pracująca sama

Robienie tego  
samego wiele razy

Brak definicji celu,  
czasu, kosztu i  
efektu



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## Projekt gospodarczy – co to jest?

**PROJEKT GOSPODARCZY** jest to zamiar wydatkowania kapitału, który ma przynieść określone korzyści rzeczowe lub (i) finansowe po upływie pewnego okresu czasu.

Synonimem projektu gospodarczego jest **INWESTYCJA**.

Charakterystyka projektów gospodarczych: realizacja projektu będzie przesądzała o poziomie przyszłych dochodów i wydatków realizacja projektu wymaga poniesienia znacznych wydatków pieniężnych decyzje dotyczące projektów są obarczane ryzykiem projekty gospodarcze wywołują zamrożenie środków w długim okresie czasu charakteryzuje je niesamodzielność obiektów i niepowtarzalność technologii skutki są nieodwracalne wpływają pośrednio lub bezpośrednio na środowisko naturalne.

Źródło: System bankowy w Polsce <http://www.000-0.net/inwestycje:1>.



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## Projekt gospodarczy – co to jest?

**PRZEDSIĘWZIĘCIE INWESTYCYJNE** - kompleksowe zamierzenie rozwojowe firmy skonkretyzowane co do celu zakresu rzeczowego czasu i miejsca realizacji oraz przewidywanego okresu użytkowania; składa się z:

**Zadanie inwestycyjne** - część przedsięwzięcia inwestycyjnego, które może funkcjonować niezależnie, a zarazem może przynosić konkretny wymierny efekt produkcyjny lub usługowy.

**Obiekt inwestycyjny** - wyodrębniona pod względem techniczno-użytkowym część zadania inwestycyjnego.

**Projekty niezależne** – gdy realizacja i eksploatacja projektu „A” nie ma wpływu na realizację i eksploatację projektu „B”.

Źródło: System bankowy w Polsce <http://www.000-0.net/inwestycje:1>.



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## Projekt gospodarczy – co to jest?

**Inwestycje zależne** - realizacja i eksploatacja projektu „A” ma wpływ na realizację i eksploatację projektu „B”:

**inwestycje wykluczające się** z przyczyn technicznych lub ekonomicznych; wykluczenie z przyczyn technicznych następuje z powodu ograniczonej przestrzeni jaką mamy do dyspozycji, natomiast wykluczenie z przyczyn ekonomicznych ma miejsce wówczas, gdy realizacja i eksploatacja projektu „A” powoduje, że w trakcie eksploatacji projektu „B” powstają straty finansowe.

**projekty konkurencyjne** – występują wtedy, gdy realizacja i eksploatacja projektu „A” powoduje, że w trakcie eksploatacji projektu „B” wyniki finansowe s...ą gorsze niż byłyby, gdyby projektu „A” nie było – są dodatnie.

**projekty komplementarne** – są odwróceniem inwestycji konkurencyjnych; inwestycja „A” jest komplementarna w stosunku do „B” jeśli jej realizacja poprawia wyniki finansowe osiągnięte w trakcie eksploatacji „B”, np. inwestycje proekologiczne.

**inwestycje warunkujące się** – realizacja „A” jest warunkiem realizacji „B”

Źródło: System bankowy w Polsce <http://www.000-0.net/inwestycje:1>.



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## Czy chcemy współpracować ze wszystkimi?

1. 24\7
2. Zasoby
3. Asymetria informacji
4. Cele i zasady działania mogą się wykluczać lub wręcz znosić
5. Efektywnie współpracować można z 2, 4, 5, 7, 12, 27, 32, 123, 1000 osób, podmiotów, inicjatyw, ...
6. (...)



## Czy powinniśmy współpracować ze wszystkimi?

1. Cel
2. Zakres
3. Forma
4. Efekty i rezultaty
5. Wymiar społeczny
6. Wymiar efektywny a deklaracyjny
7. Zarządzanie projektami w czasie i w przestrzeni
8. Lokalnie, regionalnie, międzyregionalnie, w makroregionach, w kraju, transgranicznie, międzynarodowo, internacjonalnie, globalnie, ...
9. Planowanie | realizacja centralna czy rozproszona?
10. Odgórne inicjatywy czy oddolne?
- 11.(...)





## Jak definiować współpracę?

1. Cel.
2. Sposób wyłaniania kandydatów.
3. Synergia i redundancja w aktywnościach projektowych.
4. Spodziewany efekt projektowy.
5. Spodziewany efekt projektu:
  1. Produkty.
  2. Rezultaty.
  3. Oddziaływania.



## Cel

1. Co to jest?
2. Czemu służy? Infrastruktura, społeczność, jednostki kluczowe, jednostki wykluczone, ....
3. Zarządzanie chmurą celów
4. Liczy się cel czy droga?
5. Cel ostateczny efekt bez względu na zmiany czy modyfikowalny „uciekający horyzont”?
6. (...)



## Sposób wyłaniania kandydatów

1. Znany, nieznan.
2. Zgodność celów, zakresów podmiotowych, przedmiotowych, ...
3. Metodyka – podobna, różna, nowa, hybryda. ....
4. Ogłoszenia, konkursy, granty, doświadczenia własne i obce, giełda, www, @, ....
5. (...).



## Synergia i redundancja w aktywnościach projektowych

1. Czy ich szukać?
2. Na jakim etapie? Cele, grupa docelowa, zakres przestrzenny,
3. Entropia
4. Partykularyzm
5. (...)



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## Spodziewany efekt projektowy

1. Wzrost vs. rozwój regionu
2. Jakość życia w regionie
3. Opinia mieszkańców
4. Opinia otoczenia
5. Promocja miejsc – marketing miejsca
6. Bieguny zmiany
7. Następne projekty, partnerstwo, doświadczenia, double looping, ....
8. (...)



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## Spodziewany efekt projektu:

1. Produkty.
2. Rezultaty.
3. Oddziaływania.



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOLECZNY



## System planowania i zawiązywania projektów gospodarczych w regionie



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## Problematy

1. Problemy
2. Szanse
3. Możliwości
4. Równoważenie
5. Linkowanie
6. Wyrównywanie
7. Likwidacja wykluczeń – włączanie społeczne i gospodarcze



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





## Narzędzia

1. Drzewko celów
2. Drzewko problemów
3. Matryca logiczna
4. Obserwatorium gospodarcze i społeczne w układzie lokalnym
5. Porozumienie ponad podziałami
6. Dwie prędkości działania i myślenia
7. (...)



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## Planowanie

1. Plany są „bezużyteczne” ale plany są wszystkim. Kto to powiedział?
2. Planowałem wszystkie swoje działania, ale nigdy nie szły zgodnie z planem. Kto to powiedział?
3. Plan a działanie
4. Strategia (=suma działających taktyk)
5. (...)



Dać rzeczy początek....

...pytania, sugestie, uwagi, ....

....dziękuję za uwagę!

